

# Spis treści

<b>Głosy spoza kadru</b> .....	<b>13</b>
<b>Wędrówka przez dekadę</b> .....	<b>15</b>
Śladami rejsu z 1379 r. ....	57
Bucket List .....	75
<b>Działania</b> .....	<b>77</b>
Woda .....	79
Nurki z Brunem .....	83
Ekspedycje Polarne .....	86
Sztuka (Nicea) .....	91
Powietrze: Awiacja .....	93
Góry: Himalaje .....	97
Pełnia szczęścia .....	100
25 lat .....	108
25 lat zaufania, odwagi i rzeczy niemożliwych, które udało się zrobić .	108
Francuskie marzenie .....	115
Statystyka zaufania .....	125
<b>Bazy</b> .....	<b>128</b>
Zasilani słońcem, wyłączeni z systemu .....	131
Kolejny etap rewolucji energetycznej .....	134
<b>Wróżenie z fusów</b> .....	<b>137</b>
<b>Biznes i praca</b> .....	<b>139</b>

Koniec Epoki Exceli: Nowy Umysł dla Nowego Biznesu .....	141
Eat the Rules, Feed the Future: The Gospel According to Free Radicals .	143
Po co ta zabawa w biznes i w pracę? .....	147
Gdy już wszystko masz, firma może być tylko darem .....	147
Transgraniczne zatrudnienie i biznesy przyszłości .....	149
Demography and the Labor Market in Europe .....	149
Matematyka w biznesie .....	155
Gorset dla biznesu jest już szyty. ....	156
Ostatnia generacja lekkoduchów .....	157
„Jezuska sobie postaw”, czyli: pomysły na własny hotel, własną restaurację, własny browar. ....	158
Bajki dla naiwnych .....	159
Zabezpieczenie emerytalne przedsiębiorcy .....	160
Tarot, sukcesja i kotlecik w pomidorach. Historia jednej niedoszłej klątwy .....	160
Wisznia - przedsiębiorca w trybie boskiej ochrony. Gdy prawo zawodzi, przychodzi czas na awatara .....	162
Specjalna Operacja Denazyfikacyjna .....	162
Wakacje w kontenerze. Anatomia źle dobranego planu .....	163
Toksyczne deale z państwem .....	164
Księgowa w piwnicy, czyli o przyszłości, której nie wolno księgować..	165
Kiedy CFO wchodzi na naradę. Diagnoza nadciągającej katastrofy ...	165
Tsunami w biznesie .....	167
Dochodowe i trwałe usługi. ....	168
Virtual Everything: Can Service Exports Rebuild Global Growth? ...	168
Death by LLM: How Generative AI Is Quietly Rewriting the Rules of Business Survival .....	170
<b>Majątek, nierówności i o podatkach w przyszłości .....</b>	<b>173</b>
Flag Life .....	173
Inwestowanie w nieruchomości. ....	175
Jacques: zule pod ochroną. Opowieść o końcu właścicielskiej wolności.	176
Inflacja .....	180
Chronić biznes i majątek. ....	181

Mr. Uber i iluzja edukacji. O przyszłości, która nie chce nagradzać wysiłku .....	181
Zanim powiesz „tak”, podpisz tu, tu i jeszcze tu.....	182
Inwestycje i logistyka .....	183
Korupcja, język i klimat albo: Południowe miraż.	
Anatomia rozczarowań .....	183
Kosztowne i czasochłonne zarządzanie aktywami .....	184
Żyrandol za 30 tys. euro. Czyli o nieruchomościach, których nikt już nie chce – nawet nasze dzieci .....	184
Norwegowie uciekają z Nicei. Kiedy życie kosztuje więcej niż wspomnienia.....	185
Z kliniki w Szwajcarii do chaty na Madagaskarze .....	185
Ryzykowne biznesy, biznes z rodziną i przepisywanie majątku na małżonka .....	186
... Hitlersee i Lucyfer.....	186
Ile kosztuje święty spokój na starość?” Więcej, niż myślisz. Zwłaszcza jeśli chcesz żyć dobrze.....	188
M.: nadmiar gotówki .....	188
Emerytura: Let’s do math!.....	189
Emerytura w wieku 40 lat i młoda żona z afrykańskiej dyskoteki.....	191
Dlaczego nigdy nie wolno przejść na emeryturę.....	192
Walter i Mario: bal do samego końca .....	192
The Relevance Reflex: Why You Should Never Retire.....	194
Wielkie sprawy .....	197
Akademia to nie wyprawa. Proszę dzwonić do mamusi.....	197
Dobre życie aktywnego emeryta .....	198
Pape Clement: tak trzeba żyć. <i>Picasso, Bordeaux i czarnoskóry szofer w białych rękawiczkach</i> .....	198
<b>Wolfgang: za późno na dobre życie. O tych, którzy wszystko mieli – ale za późno zrozumieli, że życie to nie tylko Jungfernstieg i cabrio</b> ...	198
Kolega z Polski. <i>O życiu, które pachnie oliwą, flanelą i pomarańczami z własnego ogrodu</i> .....	198
Major Domus: fala pogrózek .....	199
Toksyczne inwestycje w nieruchomości .....	201
Gravity-Defying Bricks: The Unstoppable Rise of the Housing Supercycle .....	201

Shelter or Statistics: America's Homelessness Crisis Breaks Records . . .	202
Wzrost nierówności . . . . .	203
(Podatkowe) polowanie na zamożnych: tsunami zbliża się do Polski . . .	204
Taxing the Gilded Few: Britain's New Politics of Redistribution . . . . .	204
Głosowanie nad przyszłością. Opowieści o równości . . . . .	206
Kapitał na smyczy, czyli jak ujarzmić społeczeństwo majątkowe . . . . .	208
Imperium dziedziców. Anatomia majątkowego dryfu . . . . .	211
Królestwo z przeszłości, które pożera przyszłość. Opowieść o dziedzicach, rentierach i złudzeniu merytokracji . . . . .	213
Nierówność jako system. O gospodarce, która dzieli . . . . .	217
Polowanie na spadkobierców . . . . .	219
Inheritance Nation: When Wealth Replaces Work, and Jane Austen Becomes an Economist . . . . .	220
Taxing the Bloodline: Why Inheritance Is the New Battleground for Capitalism . . . . .	222
Szałeństwo, panika, krach: anatomia kryzysów i inflacji . . . . .	225
Taniec głupich pieniędzy. Kronika zbiorowego obłądu . . . . .	227
Taniec zniszczenia. Inflacja jako teatr chaosu, triumfu i upadku . . . . .	229
<b>Zrozumieć współczesny świat . . . . .</b>	<b>233</b>
The End of the Social Network: From Town Square to Walled Gardens . . . . .	233
Potęga i Raj: Rozłam Cywilizacji? . . . . .	235
Karuzela zwycięzców, karuzela przegranych. Anatomia turbokapitalizmu . . . . .	237
Okłaskiwany chaos. Psychogram zbuntowanej masy . . . . .	239
Tani czyli obrzydliwy. Anatomia łupieżczego smaku . . . . .	243
Planeta bez korzeni. Przewodnik po świecie, który zapomniał, jak się oswaja . . . . .	245
Taniec na kredyt, marsz ku pustce. Kulturowe sprzeczności kapitalizmu . . . . .	247
Między Allahmarketem a Pulp Fiction. Anatomia schizofrenicznej planety . . . . .	249
Błędne koło bogactwa i upadku. Anatomia władzy, która nie wypuszcza z rąk . . . . .	254
Miękka apokalipsa. Gdy bezpieczeństwo staje się przekleństwem . . . . .	257
Panika boskości, logika mas. Apokalipsa tłumu . . . . .	260

Cisza po końcu historii. Wiek bez mapy, kierunku i odpowiedzi. . . . .	265
Tyrania wygody, iluzja wolności . . . . .	268
Wojna wśród ruin rozumu. Anatomia chaosu nowoczesności . . . . .	272
Kiedy Ziemia zmienia środek ciężkości. Anatomia przyszłości w rytmie Chin, Indii i Afryki. . . . .	274
Anatomia wyczerpania. Świat, który nie potrafi już opowiadać o sobie .	276
Władza, która boi się czasu. Anatomia lęku, manipulacji i upadku sensu .	279
Eksport trucizny, import ciszy. . . . .	282
Fabryka bezsensu, czyli jak kapitalizm ujarzmił czas i godność . . . . .	284
<b>Postkapitalizm. . . . .</b>	<b>287</b>
The End of Jobs and the Birth of Freedom: A Postcapitalist Manifesto . .	287
Społeczeństwo prawie za darmo. Anatomia cywilizacji współdzielenia .	290
The Future That Refuses to Be Owned. Postcapitalism, networked rebellion and the quiet death of the market . . . . .	293
The Rise and Fall of the Giggled: Anatomy of a Fractured Future. . . . .	296
The Age of the Siren: When the Future Becomes a Monopoly . . . . .	299
Niepotrzebni. Anatomia wykluczenia totalnego . . . . .	302
Paszport do przyszłości. Kto się spóźni, zniknie . . . . .	305
<b>W ramionach utopii . . . . .</b>	<b>309</b>
The Robots Came to Work. We Were Never Asked. . . . .	309
Cyfrowa gilotyna. Jak wstyd stał się nowym wymiarem kary . . . . .	313
Zjedz figę, spal pałac. Ewolucja, która nas zbudowała i wypaczyła . . . .	315
Człowiek w cieniu ekranu, maszyna w blasku zmysłów. . . . .	318
Nieśmiertelni, beзуżyteczni, zapomniani. Homo sapiens w pułapce własnych marzeń. . . . .	321
Transcendencja to nasz kod. Ostatni człowiek, pierwszy byt . . . . .	326
The Cruel Book: How the Digital Cloud Flattens the Soul . . . . .	329
Nieomylny błąd. Jak opowieści, dane i algorytmy przejęły świat i nas samych . . . . .	332
<b>Jak utrzymać równowagę w świecie, który nie zwalnia . . . . .</b>	<b>335</b>
Zabici Obrazem: Opowieść o Upadku Homo Sapiens w Erze Migających Ekranów . . . . .	335
Sens w Czasach Bezsensu: Manifest Nadziei według Viktora Frankla . .	337
Szczęście jako Wybór: Dalajlama o Sztuce Życia z Otwartym Sercem . .	339

Mądrość, która nie hałasuje. Anatomia człowieka szlachetnego według Konfucjusza . . . . .	341
Cisza silniejsza niż krzyk. Tao w czasach chaosu . . . . .	343
Między błogością a gratyfikacją. Anatomia szczęścia autentycznego. . . . .	345
Pamięć, która przeszkadza. Anatomia nowego człowieka i starego kamienia . . . . .	347
Królestwo bez duszy. Manifest przeciwko pustce dobrobytu . . . . .	349
Szept współczucia w hałasie świata. Anatomia emocjonalnej rewolucji . . . . .	351
<b>Edukacja . . . . .</b>	<b>353</b>
Sukces to nie zasługa. To dar, który pomyliliśmy z lustrem. . . . .	355
The Masters Mirage: When More Education Means Diminishing Returns. . . . .	357
Epoka Excela się skończyła, witajcie w świecie metafory. . . . .	359
Wyścig z maszynami i bunt wyobraźni. Anatomia pracy w nowej epoce . . . . .	362
Upadek szkoły. . . . .	364
A System on Empty: Inequality, Exhausted Teachers, and the Silent Collapse of Schooling. . . . .	364
Twarde dane: wyższa edukacja nie ma już pozytywnego wpływu na przyszłe zarobki . . . . .	367
The Master's Mirage: How Graduate Degrees Became the New Illusion of Merit . . . . .	367
Jak bardzo szkoła współczesna nie uczy: prawo cywilne z powerpointa. . . . .	370
The Race Between Education and Catastrophe . . . . .	370
ChatGPT sprawdza, czy Twój prawnik ma rację. . . . .	372
The False Messiah: Why AI Won't Save the Classroom. . . . .	372
The Algorithm Will See You Now, Class: How AI Is Reshaping (and Misunderstanding) the Future of Education. . . . .	374
Dlaczego biegła znajomość kilku języków obcych jest ważna . . . . .	377
Semantics of Power: Why U.S.–China Tensions Begin with Language. . . . .	378
Współczesne uniwersytety i szkoły: miejsca, w których miło spędza się czas na zabawie . . . . .	381
Najlepsza szkoła to ta z nazwiskiem na elewacji. <i>O rodzinie, która nie traci nikogo</i> . . . . .	381

Degrees of Trouble: Britain's Higher Education Hits a Breaking Point . . . . .	382
Edukacja – symbol luksusu. . . . .	384
Papuga i inauguracja roku szkolnego w ... kościele . . . . .	384
Chalk and Chasm: How Britain's Education Reform Risks Widening the Gap . . . . .	384
Jakie studia wybrać? - Jak AI zmienia edukację. . . . .	385
Era bezużyteczności. Klasyka wraca, bo przyszłość ją przywołała . . . .	385
ChatGPT, Write My Research: The Perils and Promise of AI in Science. . . . .	386
Scientists, et AI: The Quiet Takeover of Research Writing. . . . .	387
Powrót do klasyki. . . . .	389
„Pana syn chce zostać ... rolnikiem”. Bo przyszłość pachnie ziemią, nie Excelem . . . . .	389
My, farmerzy . . . . .	389
My, rybacy. . . . .	389
Think Like a Lawyer: Why Rigor, Doubt, and Discipline Matter More Than Ever . . . . .	391
Cyfrowe uzależnienie. . . . .	393
Dzieciństwo w świetle ekranów i cieni . . . . .	394
Wataha samotnych wilków. Anatomia cyfrowego uzależnienia . . . . .	396
<b>Rozgrzana planeta - piękna katastrofa klimatyczna . . . . .</b>	<b>399</b>
Hot and Unequal: When Heatwaves Expose Climate Inequality . . . . .	399
Test na granicy życia. Czy zdążymy, zanim wypadnie ostatni nit? . . . . .	402
Ziemia bez wentyla. Jak rozmnażamy się ku własnemu końcowi. . . . .	404
Koniec wzrostu, początek prawdy. Planeta na czerwonym świetle. . . . .	406
<b>Lepszy świat przyszłości: transformacja energetyczna oraz redefiniowanie życia i biznesu . . . . .</b>	<b>409</b>
Zielony status . . . . .	409
Status Symbols for the Sensible: How Net-Zero Became the New Middle-Class Flex. . . . .	409
Zielone nierówności. . . . .	411
The Solar Divide: How Green Energy Is Powering a New Inequality. .	411
Baterie: klucz do sukcesu . . . . .	413

The Coming Battery Wars: Why Energy Storage Will Shape the Grid of the Future . . . . .	413
Nowa nadzieja czy ostatni dzwonek? Zielony Nowy Ład jako cywilizacyjna rewolucja . . . . .	415
The Last Utopia: Rewilding the Earth, Rewilding the Human Spirit . . .	420
The Liquid Earth: Hydroism, Ephemeral Cities, and the Rise of a Watery Democracy. . . . .	425
The End of Ownership: The Rise of a Resilient Civilization A deep dive into Jeremy Rifkin's vision of postcarbon reinvention, glocal infrastructures, and the economy beyond markets . . . . .	430
<b>Myśli na 50+ . . . . .</b>	<b>435</b>
Święte kłamstwo długu. Rytuały przemocy, winy i złudzeń . . . . .	437
Korsykanin . . . . .	440
Lis i jaskółka . . . . .	442
<b>Tajne załączniki . . . . .</b>	<b>445</b>